

INTERVJU, MAJ 2014. PUBLICERAD PÅ ZEROVISIONTOOL.COM

Sveriges Redareförening valde att vara en del av lösningen – det har stärkt sjöfarten i Sverige

Forskning och innovation är väsentligt för en bra, säker och miljöeffektiv sjöfart, säger Pia Berglund, VD på Sveriges Redareförening (SRF). Plattformen Zero Vision Tool tillhandahåller resurser och projektledning för de rederier som är aktiva i industriprojekten, vilket framförallt är viktigt för de små och medelstora rederier som inte har egna tekniska avdelningar. Man delar på risker och den kunskap som finns tillgänglig, och dessutom får man bidrag från EU för att utveckla ny teknik.



”ZVT är bra för våra medlemmar, inte bara av den uppenbara anledningen att kunna söka EU-medel, utan för den styrka som det innebär att vi gör detta tillsammans, med hela branschen. Man behöver inte göra alla innovationer själv, man kan dela vetande, gå tillsammans och därigenom klara den utmaning som nollvisionen utgör. Det är fantastiskt bra! Jag är verkligen positivt överraskad av hur plattformen bidrar till att nå nollvisionen”, berättar Pia Berglund.

”Det har tagit tid att nå dit vi är i dag men när vi nu börja sprida resultat, så tydliggörs framgångarna och vilket fantastiskt verktyg som ZVT är.”

Svavelfrågan är bara början

Hon tror att styrkan med Zero Vision Tool förmodligen ligger i att plattformen har utvecklats av dem som velat vara med och faktiskt har tagit tag i de utmaningar som ligger framför oss. Andra framgångsfaktorer är att projektet är väldigt konkret och resultatorienterat, samt att det finns tydliga tidsramar. Just nu jobbar deltagarna med svavelfrågan, men det är bara början, då det ligger en otrolig styrka i att arbeta tillsammans på det här sättet.

”ZVT är ingen fast organisation, utan en industristödd samarbetsplattform som har utvecklats av SRF och SSPA över tid. Den styrs av oss, vi äger den och den utgör grunden för att vidareutveckla svensk sjöfart. Detta ger ett mervärde för oss som förening och ingår i det medlemskap som vi erbjuder”, säger Pia och fortsätter:

”Det är unikt att SRF håller i taktpinnen, men det är ju så att många av de utmaningar vi står inför faller på rederierna att lösa. Jag är imponerad och stolt över hur mycket resurser som satsas för att vi ska nå resultat. Jag hade hört talas om ZVT innan jag kom till redareföreningen, men jag hade ingen aning om omfattningen och hur många som var inblandade i de olika industriprojekten (så kallade Joint Industry Project, JIP).”

Svensk sjöfart ligger i framkant

SRF deltar även i referensgruppen, ZVTREF, vilket tillför ytterligare en dimension med möjlighet att visa på lösningsförslagen. Det ger möjlighet att visa upp branschen för beslutsfattare och visa att svensk sjöfart verkligen ligger i framkant, även längre fram än de regelverk som gäller i dag.

I ZVTREF, där både organisationer, myndigheter och regeringskansliet ingår, blir det tydligt vilka problem som de olika industriprojekten har definierat, eftersom dessa frågor är rödmarkerade i enlighet med den trafikljusmetod som används. ZVTREF diskuterar dem och enas om vem som tar ansvaret vidare. Referensgruppen har även gett myndigheterna ett incitament till att samarbeta med varandra, enas om vem i statsapparaten som plockar upp bollen och tar tag i frågorna.

”Det känns väldigt viktigt inför framtiden. Trafikljusmetoden gör att de viktigaste frågorna löses först och genom ordning och reda flyttar vi frågorna framåt. Det är härligt att se att till exempel Transportstyrelsen offentligt hänvisar till vad de har betat av på listan som kommit fram i ZVTREF möten!”

Större förståelse för aktuella frågeställningar

Men Pia påpekar också att minst lika viktigt som att komma fram till lösningar är det att man ibland kommer till insikt om att vi inte råder över alla frågor. Det kan till exempel gälla marknadsorienterade frågor som att det finns för få LNG-bunkringsstationer.

”Men vi sätter ju fokus på dessa frågor också, på ett sätt som man kanske inte gjort förut, eftersom vi gör det tillsammans och i samarbete med övriga intressenter.”

Inom industriprojekten blandas intressesfärerna och visar på att det finns en bredare värdekedja som är inblandad. Hamnen eller tillverkaren av utrustningen tas med i diskussionen, och på så sätt får alla större förståelse för aktuella frågeställningar.

Delat vetande stärker alla parter

”Det kan ju vara så att den andra parten helt ovetandes sitter med lösningen på en av utmaningarna. Detta är en ny kultur för oss, att dela vetande, men den är viktig eftersom det är ett sätt att stärka varandra och dela med sig av sin kunskap”, berättar Pia och fortsätter:

”Inför 1 januari 2015 så är det just nu verkligen verkstad, inte bara prat utan riktigt konkreta lösningar. Det var svavelreglerna som fick fart på detta, men om vi ska överleva på sikt så måste vi öka förståelsen för sjöfarten och hur vi kan vara en del av lösningen på miljöutmaningarna i framtiden.”

Det finns ingen begränsning i metodiken som man använder på ZVT-plattformen. Den skulle mycket väl kunna användas i andra sammanhang, och Pia skulle gärna se ett projekt som inte är så teknikintensivt i framtiden.

”Vi måste ta om hand alla de frågor som rör kulturfrågorna i vår näring, ekonomiska incitament för förändring samt att fånga upp det nya sättet att tänka, som vi lär oss.”

Innovation är en förutsättning för att nå nollvisionen

Hon anser att det faktum att Sveriges Redareförening har gått in och aktivt bidragit till att bygga upp samarbetsplattformen ZVT är en styrka för föreningen.

”Den gör oss attraktiva som organisation. Det märker vi när vi talar med andra länder, men som förening måste vi ställa oss frågan; Hur bekväma är vi med att öppna upp oss för nya samarbetspartners? Resultaten ger oss vissa konkurrensfördelar och det stärker Sveriges Redareförening, men vill vi öppna upp för fler samarbetspartners? Vi tror dock att det kan stärka oss på sikt, och framför allt mot EU, när vi uppträder på en större scen ihop med andra Östersjöländer.”

”För att kunna nå den nollvision om en sjöfart utan negativ påverkan i luft och vatten, som vi har satt upp, krävs det innovation. Den största utmaningen är att skapa en hållbarhet som också är ekonomisk försvarbar i konkurrens med andra. Säkra och bra fartyg ger oss en förutsättning för detta och ZVT plattformen har gett oss ett väldigt bra verktyg”, avslutar Pia.